



### Attività formative definite nel CDS Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

#### Diritto Commerciale e dei Trasporti (12 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Commercial and Transport Law

**Obiettivi formativi:** Il corso ha ad oggetto lo studio dell'attività d'impresa, con particolare riguardo alle forme di organizzazione dell'impresa individuale e collettiva, agli strumenti di finanziamento, alle modalità di gestione e alle regole contrattuali e di mercato che ne governano lo svolgimento, alle garanzie autonome del commercio internazionale, alla crisi dell'impresa di trasporto.

Oggetto di insegnamento sono i seguenti settori: l'impresa, l'azienda, la disciplina della concorrenza, le società, le cooperative e le società consortili e la disciplina dei gruppi.

Oggetto specifico di approfondimento è la disciplina delle regole di governo e delle basi finanziarie dell'impresa societaria. Il corso, inoltre, tratterà le principali tematiche del diritto dei trasporti. Analizzando la vigente normativa nazionale, comunitaria ed internazionale in materia di trasporto terrestre, marittimo e aereo, sia di cose che di persone, particolare attenzione sarà rivolta al contratto di trasporto ed alla responsabilità del vettore.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The course deals with business of individual and collective firms, with particular reference to their organizational models, financing techniques, the principles of governance, contractual and market rules. Lessons will concern the following areas : the firm, the concern, competition law, corporations, cooperative companies, and corporate groups. In particular, the study turns on corporate governance and financial structure . The course will also deal with main issues of maritime and transport law. An anlysis will be carried on both on the italian, EU and International maritime and transport Law and on the Transport contracts, the carrier's liability, International Bank Guarantees, Banckruptcy of the transport companies.

**CFU:** 12

**Reteirabilità:** 1

**Propedeuticità:** Istituzioni di diritto privato (009NN); Istituzioni di Economia Politica (009PP)

**Modalità di verifica finale:** Esame orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

#### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Diritto Commerciale	6	IUS/04 DIRITTO COMMERCIALE	Caratterizzanti	lezioni frontali	giuridico
Diritto dei Trasporti	6	IUS/06 DIRITTO DELLA NAVIGAZIONE	Caratterizzanti	lezioni frontali	giuridico

**Note:**L'attività è da intendersi UNIMODULARE. La suddivisione si è resa necessaria per attribuire i CFU su più SSD.

#### Diritto doganale e della concorrenza nei trasporti (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Customs and Transport Competition Law

**Obiettivi formativi:** L'insegnamento mira ad approfondire la normativa riguardante il rapporto tra trasporti e liberalizzazione dei servizi, tra trasporti ed aiuti di stato, tra trasporti e tutela della concorrenza, con riguardo anche ai sistemi di protezione dogonale

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Propedeuticità:** Istituzioni di diritto privato (009NN); Istituzioni di diritto pubblico (010NN)

**Modalità di verifica finale:** Prova orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

#### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Diritto doganale e della concorrenza nei trasporti - 2 Diritto della concorrenza nei trasporti	3	IUS/05 DIRITTO DELL'ECONOMIA	Affini o integrative	lezioni frontali	Attività formative affini o integrative
Diritto doganale e della concorrenza nei trasporti - 1 Diritto doganale	3	IUS/12 DIRITTO TRIBUTARIO	Altre attività - scelta libera dello studente	lezioni frontali	A scelta dello studente

**Note:**L'attività è da intendersi UNIMODULARE. La suddivisione si è resa necessaria per attribuire i CFU su più SSD.

#### Economia Aziendale (9 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Business administration and management

**Obiettivi formativi:** I principali obiettivi formativi del corso sono:

- conoscere i caratteri costitutivi e della funzionalità economica duratura delle aziende di qualsiasi tipo (operanti nei diversi settori dell'economia, profit e non profit) e di tutte le amministrazioni pubbliche
- conoscere la teoria dell'azienda e degli aggregati di aziende, le strategie e le politiche aziendali, la governance aziendale, l'analisi e la progettazione delle strutture e dei processi aziendali, l'etica aziendale, la rendicontazione sociale
- conoscere le determinazioni quantitative e la valutazione, l'analisi e l'utilizzo di dati nei processi decisionali e di controllo attraverso la contabilità e bilancio
- conoscere il metodo della partita doppia e come si ottengono stato patrimoniale e conto economico di derivazione contabile





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

**Obiettivi formativi in Inglese:** The aims of the course are:

- 1) to learn double-entry book-keeping method;
  - 2) to use such method to record the major events of a firm;
  - 3) to know how to build a balance sheet and a profit and loss account;
  - 4) to provide the basic skills about major accounting standards for financial statements;
  - 5) to provide theoretical background and basic managerial tools, in order to understand the governance of firms, the relationship with its stakeholders and the competitive environment.
- Such objectives will be pursued particularly considering logistics industry and activities.

**CFU:** 9

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** La prova si svolge in forma scritta

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Economia Aziendale	9	SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE	Base	lezioni frontali + esercitazioni	Aziendale

### Economia delle infrastrutture (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Infrastructures Economics

**Obiettivi formativi:** Obiettivi formativi:

- Comprendere il ruolo delle infrastrutture nello sviluppo economico.
- Analizzare i principali caratteri economici delle infrastrutture.
- Acquisire adeguati strumenti analitici per l'analisi delle reti.
- Comprendere le giustificazioni dell'intervento pubblico nella realizzazione, regolamentazione ed eventuale gestione delle infrastrutture, specialmente di quelle di trasporto.
- Acquisire i principali strumenti per la valutazione ex ante degli investimenti infrastrutturali
- Approfondire le problematiche relative alle infrastrutture marittime e portuali ed i loro legami economici con i territori in cui sono localizzate.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The aims of the course are the following:

- to understand the role of infrastructure as drivers of economic growth and development;
- to understand and analyse the main economic characteristics of infrastructures;
- to get the analytical tools for network analysis;
- to understand the rationales for public finance, choice and regulation of infrastructures;
- to understand the methods and tools for investment evaluation, with particular reference to cost-benefit analysis
- to analyse the topic of port infrastructures, their competitiveness and the links with local economic development.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Propedeuticità:** Matematica per l'economia e per l'azienda (525PP); Istituzioni di economia politica (009PP); Economia Industriale e dei Trasporti (006PP)

**Modalità di verifica finale:** Prova orale e scritta

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Economia delle infrastrutture	6	SECS-P/06 ECONOMIA APPLICATA	Affini o integrative	lezioni frontali + esercitazioni	Attività formative affini o integrative

### Economia Industriale e dei Trasporti (9 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Industrial and Transportation Economics

**Obiettivi formativi:** Obiettivo del corso

- Analisi della struttura delle industrie e dei mercati per la migliore comprensione del comportamento delle imprese in sistemi economici complessi
- Sviluppare una buona familiarità con l'analisi delle industrie e dei mercati, in generale, ed in particolare di quelli di concorrenza imperfetta
- Creare una sensibilità nei confronti dei sistemi di trasporto semplici e complessi, con particolare riferimento alla modalità marittima ed alla sostenibilità dei sistemi di trasporto
- Sviluppare la capacità di analizzare i sistemi di trasporto in chiave industriale, secondo i metodi propri dell'economia industriale

**Descrizione del corso**

Il corso è costituito da due parti tra loro fortemente interrelate: l'economia industriale e l'economia dei trasporti e della logistica.

Con lo studio dell'economia industriale dovranno essere acquisiti gli strumenti necessari alla analisi di ogni tipo di industria, con lo studio dell'industria dei servizi di trasporto, oltre alla conoscenza oggettiva di che cosa sono i sistemi di trasporto, si dovranno studiare le caratteristiche "industriali" che li caratterizzano.

Il corso consisterà dunque dello studio dell'economia industriale (in particolare della struttura e potere di mercato, della domanda ed offerta, con particolare attenzione ai costi, dell'impresa, dei mercati di concorrenza perfetta, concorrenza imperfetta, monopolio, monopolio naturale e sua regolamentazione, impresa dominante, oligopolio concorrenziale e collusivo, integrazioni e relazioni verticali, discriminazione di prezzo, differenziazione del prodotto e pubblicità) facendo tuttavia, dove possibile espliciti riferimenti ed esempi ai mercati di trasporto, e dello studio dei sistemi di trasporto semplici (modalità marittima, su strada, ferroviaria ed aerea) e complessi (multimodali ed intermodali), prima in termini meramente





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

descrittivi, non potendosi fare alcuna applicazione di analisi industriale a industrie non conosciute nei dettagli, e successivamente trattandoli come specifiche e differenziate industrie.

I temi dell'economia industriale e dell'economia dei trasporti e della logistica, dove è possibile, saranno alternati.

Data l'importanza dei sistemi di trasporto nella crescita e nello sviluppo di un territorio, particolare attenzione verrà anche rivolta alla loro sostenibilità, secondo quanto stabilito dalla Unione Europea nel Libro Bianco 2001 (potenziamento dello Short Sea Shipping e dei sistemi di trasporto intermodali sostenibili) e successive normative.

### Obiettivi formativi in Inglese: Objective

- Analysis of industry and market structure for the best comprehension of firms behaviour in economic complex systems
- Special focus on "economics of imperfect competition"
- Setting up of an appropriate sensitivity for the comprehension of simple and complex transport systems, notably maritime systems and sustainable transport systems
- Developing the best capability for analyzing transport systems as industries, according to industrial organization analysis

### Description

The course consists of two strictly interrelated parts :

- industrial organisation, and
- transport and logistic economics.

The goal of studying industrial organisation is the acquisition of tools fundamental for the analyse of any sort of industries; the goals of studying transportation industries is to knowledge the main aspects of the different transportation modalities and their characteristics from industrial point of view.

The course, therefore, deals with the industrial organisation (in particular central questions of industrial organisation, efficiency, basic microeconomics review, firms performance, monopoly, natural monopoly, leading firm and regulation, perfect competition, almost perfect competition, monopolistic competition, oligopoly competition: the Bertrand model and the Cournot model, collusion and anti-trust policy, market structure and market power, price discrimination, vertical integrations and relations, product differentiation, etc) with exemplary references to main types of transportation markets (when this were possible), starting with their descriptions and concluding with industrial analysis (structure, competition, performance, strategic interaction, etc).

During the course, when possible, industrial organisation and transportations themes will enjoy alternate treatment.

Transportation systems are very important in a territory development, therefore, special attention will be given to their sustainability on the basis of European Union regulations as readable in the White Paper 2001 (in themes of Short Sea Shipping and sustainable transport systems enforcement) and following rules.

CFU: 9

Reteirabilità: 1

Propedeuticità: Matematica per l'economia e per l'azienda (525PP); Istituzioni di Economia Politica (009PP)

Modalità di verifica finale: Prova scritta ed orale

Lingua ufficiale: Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Economia Industriale e dei Trasporti	9	SECS-P/06 ECONOMIA APPLICATA	Caratterizzanti	lezioni frontali + esercitazioni	Economico

### Elementi di diritto amministrativo e dei servizi pubblici (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Introduction to administrative law and public utilities

**Obiettivi formativi:** Il corso si propone di approfondire temi caratterizzanti il diritto amministrativo con particolare riguardo ad aspetti connessi al corso di laurea, quali:

1. Aspetti peculiari del diritto amministrativo come branca del diritto pubblico. I principi.
2. Il provvedimento amministrativo. Caratteristiche essenziali.
3. Tipicità, imperatività, inoppugnabilità, esecutorietà, inoppugnabilità del provvedimento amministrativo. La revoca del provvedimento.
4. La legge 241/90 sul procedimento amministrativo.
5. Le fasi del procedimento amministrativo. L'avvio del procedimento. Il responsabile del procedimento. Le forme di partecipazione del privato.
6. Il silenzio-assenso. La scia/dia. Il diritto di accesso agli atti.
7. Il diritto amministrativo europeo. Dal principio di indifferenza al principio di interferenza. Il principio del risarcimento del danno da lesione di interesse legittimo. La sent. n. 500 del 1999 della Corte di Cassazione.
8. Il ruolo della Corte di Giustizia nell'elaborazione di principi di diritto amministrativo europeo. L'art. 41 della Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea. Il diritto a una buona amministrazione. L'art. 117, 1 Cost. e la prevalenza del diritto Ue e del diritto internazionale sulla legge nazionale.
9. la legge 124/2015 e i suoi decreti attuativi. Le novità sul procedimento amministrativo.
10. Gli effetti della riforma. Il silenzio assenso tra pubbliche amministrazioni. Le novità in materia di conferenza di servizi. La digitalizzazione.
11. I servizi pubblici. Gli artt. 41 e 43 Cost. e la forma di economia mista. La concessione di pubblico servizio. La nozione di pubblico servizio in senso soggettivo e oggettivo. Le privatizzazioni e le liberalizzazioni. Dalle aziende pubbliche al mercato regolato.
12. La regolazione. L'influenza del diritto europeo. Le autorità amministrative indipendenti. Il servizio universale.
13. Le opere pubbliche: Nozione Le fonti: diritto europeo nazionale e regionale; Le competenze amministrative :i soggetti.
14. La localizzazione e la realizzazione delle opere pubbliche: Le infrastrutture strategiche; Le infrastrutture e gli insediamenti prioritari (art.200 e segg. Codice appalti 2016).
15. La procedure di affidamento dei lavori, servizi e forniture: Rilevanza comunitaria e contratti sotto soglia; La qualificazione delle stazioni appaltanti; Operatori economici e requisiti per la partecipazione alle gare; Le procedure di scelta del contraente nei settori ordinari; Svolgimento della procedura e selezione delle offerte; Sistema di qualificazione degli esecutori di lavori pubblici; Criteri di aggiudicazione; Esecuzione del contratto-garanzie-subappalto-collaudato; Appalti nei settori speciali: porti ed aeroporti.
16. Le concessioni e le altre modalità di affidamento: Concessioni di lavori pubblici e servizi; Equilibrio economico finanziario-valore stimato-durata; Contratti misti di concessioni; Esecuzione delle concessioni; Partenariato pubblico-privato;





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

Finanza di progetto; Locazione finanziaria di opere pubbliche; Baratto amministrativo e cessione di immobili in cambio di opere

CFU: 6

Reteirabilità: 1

Modalità di verifica finale: Prova orale

Lingua ufficiale: Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Elementi di diritto amministrativo e dei servizi pubblici	6	IUS/10 DIRITTO AMMINISTRATIVO	Affini o integrative	lezioni frontali	Attività formative affini o integrative

### Finanziamenti e Assicurazioni di Azienda (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Financing and insurance technique

**Obiettivi formativi:** Il secondo modulo, partendo dall'identificazione e classificazione dei rischi, è finalizzato allo studio delle principali tecniche assicurative atte al loro fronteggiamento, con l'intento di formare figure qualificate ad operare nell'area finanziaria e assicurativa di aziende di varie dimensioni.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The II module of the course identifies and classifies the various risks of damage and then analyzes the main insurance techniques to face these risks such as fire insurance, employers liability insurance, third part insurance, marine insurance, credit insurance, et cetera.

The course develops skills to be employed in finance and insurance area of various sizes enterprises.

CFU: 6

Reteirabilità: 1

Propedeuticità: Economia aziendale (003PP)

Modalità di verifica finale: Prova orale

Lingua ufficiale: Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Finanziamenti e Assicurazioni di Azienda	6	SECS-P/11 ECONOMIA DEGLI INTERMEDIARI FINANZIARI	Caratterizzanti	lezioni frontali + esercitazioni	Aziendale

### Fondamenti di informatica per la Logistica (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Foundations of Computer Engineering for Logistics

**Obiettivi formativi:** Fornire conoscenze di base sull'organizzazione di un calcolatore e di una rete di elaboratori  
Fornire conoscenze e competenze di base sulle base di dati.

**Obiettivi formativi in Inglese:** Provide basic knowledge about the architecture of a computer and a computer network.

Provide basic knowledge about and ability in database systems

CFU: 6

Reteirabilità: 1

Modalità di verifica finale: Prova scritta seguita da una prova orale.

Lingua ufficiale: Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
conoscenze informatiche I	3	ING-INF/05 SISTEMI DI ELABORAZIONE DELLE INFORMAZIONI	Affini o integrative	lezioni frontali + esercitazioni	Attività formative affini o integrative
conoscenze informatiche II	3	ING-INF/05 SISTEMI DI ELABORAZIONE DELLE INFORMAZIONI	Affini o integrative	lezioni frontali + esercitazioni	Abilità Informatiche e Telematiche

### Governmento del territorio e tutela dell'ambiente (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Land governance and environmental law

**Obiettivi formativi:** I principali obiettivi del corso sono:

fornire le nozioni fondamentali di "governo del territorio", "urbanistica" ed "edilizia";

analizzare il sistema delle competenze normative ed amministrative del "governo del territorio" ed i rapporti tra Stato, regioni, enti locali;

analizzare il diritto di proprietà con particolare riguardo all'espropriazione per pubblica utilità;

analizzare le c.d. funzioni urbanistiche e gli strumenti di pianificazione urbanistica;

ricostruire i rapporti fra gli strumenti della pianificazione urbanistica e gli altri strumenti pianificatori di settore, in part. gli strumenti della pianificazione ambientale, dei trasporti e delle infrastrutture;





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

analizzare la disciplina dell'attività edilizia.

Il secondo modulo intende fornire le conoscenze relative ai profili istituzionali (principi, fonti, soggetti), ordinamentali (strumenti di politica ambientale) e sanzionatori, riferibili alla tutela dell'ambiente nel suo complesso, oltreché quelle relative alla disciplina di specifici istituti e componenti ambientali, di maggior interesse per il settore della logistica e dei trasporti.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The first module mainly aims at:

- providing the basic concepts of "land governance", "land-use planning" and "building regulations";
- analyzing the system of administrative and legislative powers of the "land governance" and the relations between state, regional and local authorities;
- analyzing property rights with particular regard to expropriation for public utility
- analyzing the so-called urbanistic functions and the instruments of land-use planning activity;
- reconstructing the relationships between land-use planning instruments and other (sector) planning instruments, in particular environmental, transport and infrastructure planning instruments;
- analyzing building regulations.

The aim of the second module is to provide the participant with practical experience on principles, institutions and stakeholders relevant to the environmental protection in general, including planning tools and punishment, and in particular on environmental regulation specific to transport and logistics.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Propedeuticità:** Istituzioni di diritto privato (009NN); Istituzioni di diritto pubblico (010NN)

**Modalità di verifica finale:** Prova orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Governo del territorio e tutela dell'ambiente	6	IUS/09 ISTITUZIONI DI DIRITTO PUBBLICO	Affini o integrative	lezioni frontali	Attività formative affini o integrative

### Informatica per la Logistica (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Informatics for Logistics

**Obiettivi formativi:** Il corso si propone di fornire ai partecipanti:

- Conoscenze sui principali aspetti teorici, metodologici e tecnologici legati alla gestione dei processi logistici;
- Conoscenze e competenze su metodologie e tecniche informatiche: strumenti e tecniche per l'identificazione, modellazione, analisi e miglioramento/riprogettazione dei processi logistici.

L'allievo al termine del corso dovrà quindi essere in grado di saper identificare le potenzialità di miglioramento di un processo logistico o sistema integrato di processi e dovrà essere in grado di affrontare autonomamente una possibile attività di analisi e miglioramento con riferimento a un contesto/sistema logistico/produitivo.

Dovrà quindi conoscere e saper applicare:

- Conoscere i fondamenti dell'approccio per processi;
- Conoscere e saper applicare metodologie e tecniche informatiche legate alle varie fasi di un progetto di miglioramento/riprogettazione;
- Conoscere e saper applicare tecniche e strumenti informatici di identificazione, modellazione, simulazione di processo.

**Metodologia didattica**

Sono svolte lezioni frontali con l'ausilio di slide fornite preventivamente. Il materiale didattico consiste inoltre in specifici capitoli di un libro e articoli rilasciati dal docente.

Le ore di esercitazione sono dedicate all'acquisizione di metodologie e strumenti informatici per l'analisi dei processi: identificazione, modellazione, valutazione delle performance, simulazione, miglioramento/riprogettazione. A tal fine vengono creati dei gruppi di lavoro e svolte esercitazioni in aula. E' previsto anche lo svolgimento in autonomia di un progetto, a cui saranno dedicate anche alcune esercitazioni (di inquadramento) durante le settimane finali del corso.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The course approaches the main theoretical, methodological and technological issues related to business process management. It is organized as follows:

Part I - Introduction and foundation of Business Process Management

Part II - Business Process Modeling (process identification, analysis and control including modeling standards and notations)

Part III - Business Process Improvement and Reengineering (Business performance measurement and process metrics; methods for process improvement; process (re)design principles)

Part IV - Laboratory (Case studies; BP Modeling and Simulation Software)

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Propedeuticità:** Fondamenti di informatica per la logistica (341PP)

**Modalità di verifica finale:** L'esame è composto di una prova scritta e una orale. Entrambe concorrono al voto finale insieme ad una valutazione premiale sulle attività relative a un progetto (che è svolto in modo facoltativo durante il corso). La prova orale non potrà essere di norma sostenuta in appelli successivi a quello in cui si è svolta la prova scritta.

La prova scritta consiste in: un esercizio focalizzato sulle competenze di analisi e miglioramento dei processi.

La prova scritta è superata/non superata se: il candidato risolve sufficientemente l'esercizio proposto dimostrando una conoscenza sufficiente delle tematiche valutate. Errori concettuali di modellazione e analisi dei processi costituiscono una carenza grave per la valutazione della prova.

La prova orale consiste in: un colloquio tra candidato e docente, tipicamente su due o tre argomenti inerenti al programma di riferimento.

La prova risulta superata se: il candidato dimostra di non avere vuoti di preparazione ed è in grado di focalizzare / illustrare con il dovuto dettaglio l'argomento richiesto, nonché cogliere i diversi collegamenti con altri ambiti del corso. E' inoltre fondamentale l'uso di un'appropriata terminologia.

Il voto finale tiene quindi conto sia della preparazione raggiunta dal candidato (sulla base delle elaborazioni scritte e della prova orale), sia della capacità di analizzare e risolvere i problemi, sia della capacità di esprimersi in un linguaggio tecnico appropriato.

**Lingua ufficiale:** Italiano




**Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici**
**Moduli**

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Informatica per la Logistica	6	ING-INF/05 SISTEMI DI ELABORAZIONE DELLE INFORMAZIONI	Affini o integrative	lezioni frontali + esercitazioni	Attività formative affini o integrative

**Istituzioni di Diritto Privato (9 CFU)**

*Denominazione in Inglese:* Private Law Institutions

**Obiettivi formativi:** Mediante l'analisi del codice civile e delle principali leggi speciali, il Corso intende fare acquisire agli studenti una conoscenza di base di alcuni tra i principali istituti del diritto privato, con particolare attenzione alla disciplina generale dei soggetti giuridici, della proprietà, delle obbligazioni, del contratto, della responsabilità civile e dei mezzi di tutela delle situazioni giuridiche. Una conoscenza più approfondita viene riservata a quegli istituti che maggiormente interessano l'attività degli operatori della logistica, tramite lo studio dei tipi contrattuali della vendita, del trasporto, del mandato, della commissione, della spedizione, del deposito e dell'assicurazione.

**Obiettivi formativi in Inglese:** By analysing the Civil Code and other special laws, the course aims at providing the students with a basic knowledge of the main general principles and concepts governing Italian private law, with particular emphasis on legal entities, property law, obligation law, contract law, liability for breach of contract and tort law, instruments to enforce rights and remedies. A specific attention is reserved to the institutions in which logistics operators are more directly interested, such as the contracts of sale, carriage, mandate, commission, shipping, deposit and insurance.

**CFU:** 9

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** La verifica delle conoscenze si accerta tramite una prova intermedia scritta a metà corso e un esame orale a fine corso. Entrambe le verifiche vertono sugli argomenti del programma: in particolare, la prova intermedia contiene domande e casi volti a valutare la capacità applicativa degli studenti rispetto alle nozioni apprese durante l'insegnamento.

**Lingua ufficiale:** Italiano

**Moduli**

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Istituzioni di Diritto Privato	9	IUS/01 DIRITTO PRIVATO	Base	lezioni frontali	giuridico

**Istituzioni di Diritto Pubblico (9 CFU)**

*Denominazione in Inglese:* Public Law

**Obiettivi formativi:** L'acquisizione delle conoscenze giuridiche di base nell'ambito del diritto pubblico e costituzionale, con particolare riguardo all'organizzazione dello Stato italiano, al suo sistema delle fonti del diritto e ai diritti e alle libertà fondamentali dell'individuo.

Durante il corso saranno affrontati i seguenti argomenti:

Concetti generali dell'ordinamento giuridico. Forme di Stato e forme di governo. Formazione ed evoluzione storica dello Stato italiano. Il concetto di Costituzione. L'organizzazione costituzionale dello Stato italiano. Articolazione territoriale dello Stato e autonomie territoriali. Apparato amministrativo e principi costituzionali in tema di pubblica amministrazione. Il sistema delle fonti del diritto. Il quadro dei diritti e delle libertà fondamentali. Gli organi di garanzia, con particolare riguardo alla Corte costituzionale.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The aim of the course is to provide a basic knowledge of the organization of the State. The main items will be: form of state and form of government, the Constitution, local autonomies, the organization of public offices, the system of the sources of the law, the fundamental rights of citizens, the Constitutional court.

**CFU:** 9

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** L'esame consiste in una prova orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

**Moduli**

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Istituzioni di Diritto Pubblico	9	IUS/09 ISTITUZIONI DI DIRITTO PUBBLICO	Base	lezioni frontali	giuridico

**Istituzioni di economia politica (9 CFU)**

*Denominazione in Inglese:* Principles of Economics (Economics)

**Obiettivi formativi:** Nella prima parte del Corso si introducono gli studenti alla logica delle scelte economiche individuali di consumo, risparmio, lavoro e produzione. Vengono coperti i concetti e gli strumenti analitici necessari per comprendere il funzionamento dei mercati concorrenziali e non-concorrenziali sia dei beni che dei fattori di produzione, i meccanismi di formazione dei prezzi dei beni e dei fattori, l'interesse, la rendita ed i profitti. Lo studente dovrebbe raggiungere una buona comprensione delle scelte fondamentali di consumatori e imprese nella realtà economica contemporanea.

La seconda parte del corso introduce la teoria macroeconomica prevalentemente in una prospettiva di sintesi. L'obiettivo è quello di fornire allo studente una formazione per avvicinare, in un'ottica professionalizzante, i principali eventi





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

macroeconomici e congiunturali della società contemporanea. La presentazione fa uso di semplici strumenti diagrammatici e del calcolo elementare

**Obiettivi formativi in Inglese:** The first module of the course is designed to equip students with the analysis of economic phenomena from the perspective of the individual behavior. The course covers the basic concepts related to the functioning of competitive and noncompetitive product and resources markets, price formation, production, wages, interest, rent and profits. The result should be a satisfactory understanding of how and why consumers, firms and markets function the way they do.

The second module examines the main features of macro theory. The purpose is to give to students a theoretical and empirical introduction to enable them to read the main contemporary macroeconomic events. Diagrammatic and algebraic analysis are used.

**CFU:** 9

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Per il primo modulo: prova orale (alla fine del Corso è prevista una prova scritta).

Per il secondo modulo: prova orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Istituzioni di economia politica	9	SECS-P/01 ECONOMIA POLITICA	Base	lezioni frontali + esercitazioni	Economico

### Lingua cinese commerciale (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Business chinese

**Obiettivi formativi:** Questo corso fornisce le conoscenze di base della lingua cinese: Pinyin, caratteri, strutture grammaticali di base, funzioni linguistiche. L'insegnamento e l'apprendimento avvengono secondo due metodi. Il primo, strutturale, è usato per presentare le funzioni linguistiche e le strutture grammaticali. Quella comunicativa ha lo scopo di incoraggiare gli studenti a svolgere attività comunicative applicando le corrette strutture linguistiche. Agli studenti verranno assegnati compiti da svolgere a casa e in classe verranno regolarmente sottoposti a verifiche. Al termine del corso ci sarà un esame.

**Obiettivi di apprendimento**

- usare correttamente il Pinyin per leggere i caratteri cinesi;
- scrivere i caratteri seguendo l'ordine corretto dei tratti;
- padroneggiare 150 caratteri e frasi;
- comprendere gli elementi essenziali di grammatica.

**Obiettivi formativi in Inglese:** This course provides the fundamental knowledge of the Chinese language: Pinyin, characters, basic grammatical structure as well as general language functions. The teaching and learning methodology is mainly applied with both communicative and structural ways. Structural method is used to present language functions and grammatical structures while the communicative way is employed to encourage learners to do practical communicative activities with the correct language structures focusing on reading, listening, speaking, structural or grammatical exercises. Homework is set each lesson and there will be an end-of-term examination.

**Learning Objectives**

At the end of the course participants should be able to:

- correctly use Pinyin to read Chinese characters;
- Write characters with correct strokes and order of strokes (l'ordine dei tratti corretto)
- master 150 characters and phrase;
- Understand the essential elements of grammar.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Propedeuticità:** Lingua inglese (097LL)

**Modalità di verifica finale:** L'esame consiste in tre parti: orale (40%), scritto (50%) e performance (10%). La performance viene valutata in base al lavoro fatto a casa e alla presenza.

L'orale consiste in 3 parti: leggere le parole (pinyin e caratteri), leggere le frasi (pinyin e caratteri) e rispondere alle domande. Tutte le domande sono volte a valutare le competenze dello studente.

Lo scritto è diviso in due parti: una di ascolto e una di grammatica. La parte di ascolto consiste nello scegliere il pinyin corretto, ascoltare alcune frasi e scegliere le risposte esatte. La parte di grammatica è divisa in due parti: una consiste nello scegliere la risposta esatta e l'altra nel leggere un testo e rispondere alle domande.

**Lingua ufficiale:** Inglese

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Lingua cinese commerciale	6	NN No settore	Altre attività - scelta libera dello studente	lezioni frontali	A scelta dello studente

### Lingua Inglese (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** English Language

**Obiettivi formativi:** Revisione e consolidamento dei prerequisiti. Acquisizione di 'fluency' nel parlato e sviluppo della capacità di comprensione del messaggio scritto ed orale. Capacità di interazione orale su argomenti di carattere generale con proprietà di lessico e precisione nell'uso delle strutture morfosintattiche.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The course aims to revise the basic morphosyntactic structures in order to enable the students to deal with specialised texts. Such texts will be used for textual analysis and group/class discussions. Also listening



## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

activities will be common practice so that the students may familiarise with the spoken medium. Further activities will deal with specialised lexicon in context.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Prova scritta (un esercizio di grammatica, uno di lessico ed una breve composizione - 50 parole), che è propedeutica all'esame orale.

L'esame orale verte sulla lettura, analisi e discussione di un testo NON analizzato a lezione; lo scopo è quello di verificare le capacità di lettura di testi specialistici/professionali.

La verifica darà luogo a idoneità.

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Lingua Inglese	6	LINGUA LINGUA STRANIERA	Altre attività - conoscenza di almeno una lingua straniera	laboratorio e/o esercitazioni	Per la conoscenza di almeno una lingua straniera

### Lingua Spagnola (3 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Spanish

**Obiettivi formativi:** Il corso si rivolge a studenti principianti e falsi principianti, e il suo obiettivo consiste un primo parziale approccio alla fonetica, morfologia e alle strutture grammaticali di base della lingua spagnola nella variante peninsulare. Lo studente, alla fine del corso, sarà stato introdotto attraverso un metodo funzionale-comunicativo alle 4 abilità di comprensione scritta, espressione scritta, comprensione orale, espressione orale a livello A1

**Obiettivi formativi in Inglese:** The course is for beginners. The objective is to introduce the students to the phonetic, the morphology and the grammatical structures of Castilian Spanish at level A1

**CFU:** 3

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Prova scritta e orale (test e presentazione).

La verifica darà luogo a idoneità.

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Lingua Spagnola	3	LINGUA LINGUA STRANIERA	Altre attività - ulteriori conoscenze linguistiche	laboratorio e/o esercitazioni	Ulteriori Conoscenze Linguistiche

### Logistica dei trasporti e della distribuzione (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Logistics of shipping and delivery

**Obiettivi formativi:** Obiettivi formativi:

Il corso si propone di dare agli studenti le basi dei modelli e dei metodi più diffusi per la gestione dei percorsi delle flotte veicoli adibiti ai servizi logistici per il prelievo e/o la consegna di merci e di servizi in generale. Rientra nei temi affrontati anche una parte di nozioni sui sistemi di file d'attesa.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The core program deals with the large-known logistics models and methodologies of vehicle routing for services and general freights pick-up and/or delivery. Moreover, some lectures are devoted to an introduction to queuing theory and models.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Esame orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Logistica dei trasporti e della distribuzione	6	ICAR/05 TRASPORTI	Affini o integrative	lezioni frontali + esercitazioni	Attività formative affini o integrative

### Logistica Industriale (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Industrial Logistics and Supply Chain Management

**Obiettivi formativi:** Fornire agli studenti le nozioni fondamentali sui principi di gestione della logistica interna, della programmazione della produzione, e sulle metodologie di logistica integrata o Supply Chain Management.

Argomenti trattati nel programma:

Logistica Interna:

- Metodi per la gestione delle scorte
- Tecniche di previsione della domanda



## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

- Tecniche di pianificazione e programmazione della produzione
- Struttura modulare e principi di funzionamento dei sistemi informativi per la gestione della produzione: il sistema MRP/MPR II
- Tecniche avanzate di Material Flow Control: JIT/kanban, Workload control e CONWIP, OPT/DBR, Shyncro MRP
- Logistica Integrata (Supply Chain Management, SCM):
- Introduzione ai principi di SCM
- Tecniche di coordinamento di una SC
- Consignment Stock & VMI
- Centralizzazione delle informazioni
- DBR & gestione della produzione attraverso una SC
- KPI di un sistema logistico

**Obiettivi formativi in Inglese:** The course treats and presents the fundamental principles and concepts of internal (industrial) logistics and supply chain management. In particular, in terms of:

- internal logistics management, the course provides a comprehensive coverage of the concepts, tools, and methods used to manage and control manufacturing systems;
- Supply Chain Management, the goal of the course is to present to the students the strategic role of the supply chain, the key strategic drivers of supply chain performance, and the tools and techniques for supply chain analysis.

CFU: 6

Reteirabilità: 1

Propedeuticità: Statistica (528PP)

Modalità di verifica finale: Prova scritta (esercizi numerici e domande aperte) + eventuale prova orale

Lingua ufficiale: Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Logistica Industriale	6	ING-IND/17 IMPIANTI INDUSTRIALI MECCANICI	Affini o integrative	lezioni frontali + esercitazioni	Attività formative affini o integrative

### Matematica per l'economia e per l'azienda (12 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Applied Calculus for Economics and Business

**Obiettivi formativi:** Fornire una metodologia operativa. Le tecniche fondamentali del calcolo vengono trattate in vista della risoluzione di problemi di natura quantitativa per le decisioni sia in ambito aziendale che finanziario. Si costruiscono le basi teoriche per gli studi dei corsi interdisciplinari, quali quelli dell'economia, dell'economia aziendale e della logistica quantitativa, con elementi di Matematica finanziaria.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The goal of this course is to develop a "quantitative attitude". The key calculus theoretical instruments are studied as essential means to the resolution of decision problems in business and finance. Moreover, it constitutes a necessary background to the study of other disciplines, such as Economics, Corporate Economics and Logistics. The course ends with an introduction to Financial Mathematics.

CFU: 12

Reteirabilità: 1

Modalità di verifica finale: Esame scritto e orale

Lingua ufficiale: Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Matematica per l'economia e per l'azienda - 2	6	SECS-S/06 METODI MATEMATICI DELL'ECONOMIA E DELLE SCIENZE ATTUARIALI E FINANZIARIE	Caratterizzanti	lezioni frontali	Statistico-matematico
Segmento Matematica per l'economia e per l'azienda - 2	3	SECS-S/01 STATISTICA		lezioni frontali	
Matematica per l'economia e per l'azienda - 1	6	SECS-S/06 METODI MATEMATICI DELL'ECONOMIA E DELLE SCIENZE ATTUARIALI E FINANZIARIE	Base	lezioni frontali + esercitazioni	Statistico-matematico

Note: L'attività è da intendersi UNIMODULARE. La suddivisione si è resa necessaria per attribuire i CFU su tipologie diverse.

### Organizzazione aziendale + Marketing dei servizi industriali (12 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Organization + Industrial services marketing

**Obiettivi formativi:** Il modulo di organizzazione aziendale si propone di fornire gli strumenti concettuali e operativi per progettare le strutture organizzative ed i loro sistemi di funzionamento, in relazione alla dinamica delle variabili ambientali, strategiche, tecnologiche e culturali. Le tematiche trattate si articolano, in particolare, nei seguenti argomenti: - come nasce il problema organizzativo: analisi e cenni evolutivi; - strategia e progettazione organizzativa; - i fondamenti delle strutture organizzative; - l'analisi ambientale; - le relazioni interorganizzative; - ICT e sistemi di controllo organizzativo; - dimensione e cultura organizzativa; - il processo decisionale.




**Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici**
**Obiettivi formativi in Inglese:** Organization theory and design:

- Organization theory in action, what is an organization, definition, open system, structural dimension and contextual dimension
- the evolution of organization theory and design
- strategy
- fundamentals of organization structure (functional, divisional, matrix)
- open system design elements
- manufacturing and service technologies
- information technology and knowledge management
- organization size, life cycle, and control
- decision making processes

**Industrial services marketing:**

The course provides students with introductory analytical skills to understand Services Marketing and Business to Business Marketing. The course is composed by two parts: - Part I (Marketing): Marketing Concept - Service definition - B2b Marketing concept and definition -Market Segmentation and industrial buyer behaviour - Marketing Mix (product, promotion, place and price) - Part II (purchasing process): Vendor rating - New purchasing processes - Outsourcing processes -Supply globalization - Purchasing Marketing - The relations between industrial clients and suppliers (partnership, co-design, co-logistic) OBJECTIVES - Learn the principles of Services Marketing and B2B Marketing - Acquire a basic understanding of marketing tools - Acquire basic knowledge about how the relationship between industrial client and suppliers has recently evolved

CFU: 12

Reteirabilità: 1

Propedeuticità: Economia aziendale (003PP)

Modalità di verifica finale: Per il modulo di orgnaizzazione aziendale la verifica consiste in una prova scritta.

Per il II modulo l'esame si basa su di una prova scritta (tipo test) oppure, a scelta dello studente, su di una prova orale

Lingua ufficiale: Italiano

**Moduli**

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Marketing dei servizi industriali	6	SECS-P/08 ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE	Caratterizzanti	lezioni frontali + esercitazioni	Aziendale
Organizzazione aziendale	6	SECS-P/10 ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Caratterizzanti	lezioni frontali + esercitazioni	Aziendale

Note: L'attività è da intendersi UNIMODULARE. La suddivisione si è resa necessaria per attribuire i CFU su più SSD

**Pianificazione e Controllo Aziendale (9 CFU)****Denominazione in Inglese:** Management Control**Obiettivi formativi:** Conoscenze

Il corso mira all'acquisizione di conoscenze in merito al funzionamento ed alle logiche di utilizzo di strumenti contabili, tramite cui è possibile recuperare informazioni utili a valutare i risultati gestionali di periodo, identificarne le cause, valutare le possibili iniziative correttive. In particolare gli studenti acquisiranno conoscenze in merito ai seguenti ambiti: il bilancio come strumento di valutazione dell'efficienza ed efficacia gestionale; il budget a supporto della programmazione; la valutazione e l'analisi degli scostamenti obiettivo-risultato; il benchmarking; i sistemi di misurazione delle performance aziendali.

**Capacità**

Il corso intende sviluppare le seguenti capacità: saper costruire prospetti di bilancio economici e finanziari da utilizzare a supporto dell'analisi gestionale; saper interpretare i prospetti di bilancio, al fine di valutare l'andamento di sintesi di una azienda sul piano economico e finanziario; saper calcolare ed interpretare indicatori di bilancio di solvibilità, redditività, efficienza; saper utilizzare la leva finanziaria ed operativa; saper costruire un budget; saper utilizzare gli strumenti tradizionali di analisi degli scostamenti.

**Comportamenti**

Lo studente potrà sviluppare la sensibilità in relazione ai riflessi organizzativi collegati con l'impiego di strumenti di controllo di gestione. In particolare gli studenti sono sensibilizzati in relazione alla necessità che gli obiettivi assegnati ai vari responsabili siano coerenti con i vari ruoli e responsabilità (principio della goal congruence).

**Obiettivi formativi in Inglese:** The aim of the course is to present fundamental concepts, techniques and procedures for business planning and management control. The principal topics are: economic and financial analysis; forecasting; what-if and goal-seeking simulation; long-term planning; budgeting; variances analysis and management reporting.

CFU: 9

Reteirabilità: 1

Propedeuticità: Economia aziendale (003PP)

Modalità di verifica finale: L'esame è composto da:

- una prova scritta obbligatoria per tutti gli studenti;
  - una prova orale facoltativa, riservata ai soli studenti, che conseguono una valutazione sufficiente nella prova scritta.
- La prova scritta è composta da un insieme di domande ed esercizi, i quali possono riguardare (a titolo esemplificativo ma non esaustivo): la riclassificazione di stato patrimoniale e conto economico, calcolo ed interpretazione di indicatori economico-finanziari, costruzione di un budget o singole porzioni, misurare e valutare leva finanziaria e leva operativa, calcolare ed interpretare scostamenti economici, ecc.

Le domande sono prevalentemente a risposta aperta, tuttavia potrebbero essere utilizzate anche domande a risposta multipla. In ogni caso le domande sono volte prevalentemente ad accertare conoscenze di natura teorica.

La prova scritta si svolge in aule tradizionali. Non è ammesso l'utilizzo di strumenti elettronici (personal computer, tablet, smartphone). E' consentito l'utilizzo di una calcolatrice.

La prova scritta è superata se complessivamente lo studente consegue un punteggio maggiore o uguale a 18/30.

Generalmente la prova scritta è strutturata in modo tale che rispondendo alle sole domande aperte non è possibile raggiungere un punteggio sufficiente.





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

Se lo studente acquisisce una valutazione uguale o superiore a 18/30 può decidere di sostenere una prova orale che dovrà essere svolta entro la sessione di esame in cui è stato sostenuto lo scritto.

La prova orale consiste in un colloquio tra lo studente ed il docente durante il quale sono oggetto di approfondimento sia conoscenze teoriche che competenze applicative. Al termine della prova orale lo studente consegue un punteggio espresso in trentesimi, che viene formulato considerando i seguenti elementi di natura qualitativa: conoscenza degli argomenti oggetto della prova, padronanza di linguaggio, fluidità espositiva, capacità di effettuare collegamenti tra argomenti diversi oggetto del programma.

In caso di prova orale, il punteggio complessivamente attribuito all'esame sarà ottenuto calcolando una media aritmetica ponderata dei punteggi acquisiti nella prova scritta e nella prova orale, con la prova scritta che peserà per il 70% e la prova orale che peserà per il 30%.

Lo studente può decidere di rifiutare la valutazione ricevuta al termine della prova scritta o della prova orale. In entrambi i casi la valutazione ricevuta alla prova scritta viene annullata e gli studenti dovranno ripetere l'intero esame.

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Pianificazione e Controllo Aziendale	9	SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE	Caratterizzanti	lezioni frontali + esercitazioni	Aziendale

### Pricing e costing (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Pricing and costing

**Obiettivi formativi:** Il corso si propone di sviluppare gli studi sulla misurazione ed analisi dei costi e ricavi per comprendere le potenzialità e i limiti di impiego del costing nel pricing nelle aziende di servizi e, nello specifico del corso di laurea, per descrivere le abilità e i comportamenti "manageriali" che supportano le decisioni nella direzione e svolgimento di attività logistiche. Il programma tratta i fondamenti di costing per il pricing nelle aziende di servizi alla luce delle sfide emergenti della digitalizzazione delle informazioni e della service economy in un ambiente sensibile ai temi dello sviluppo sostenibile. Di conseguenza per l'insegnamento sono stati scelti i seguenti argomenti: la contabilità direzionale, il decision-making e i costi nella service economy; il costo di produzione, le classificazioni dei costi, le configurazioni; i sistemi di calcolo del costo di prodotto, centri di costo e l'analisi dei costi basata sulle attività; il costing e pricing per la creazione di valore; il costing per la determinazione dei prezzi di vendita dei servizi; elementi del cost-plus pricing, del value management, della service economy e co-creazione di valore. Tutto ciò permetterà agli studenti di acquisire capacità di analisi dei costi, valutare i metodi di applicazione del costing per il pricing, saper sviluppare una sensibilità teorica sulla materia dello strategic cost management e saperla arricchire con esperienze delle aziende di servizi logistici informatizzati.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The course aims to develop studies on the measurement and analysis of costs and revenues to understand the topics and limits of use of costing in pricing in service companies and, specifically for the degree course, to describe "managerial" skills and behaviours that support decisions in developing logistical activities and managerial decisions. The program deals with the foundations of costing for pricing in service companies in light of the emerging challenges of the digitalization of information communication technology (ICT) and the service economy in an environment sensitive to sustainable development issues. Consequently, the following topics were chosen for the teaching: management accounting, decision-making and costs in the service economy; the cost of production, classifications, configurations; systems for calculating product cost and activity-based cost analysis; costing and pricing for the creation of value; costing for determining the sale prices of services; reflections on cost-plus pricing and value management; service economy and co-creation of value. All this will allow students to acquire cost analysis skills, evaluate costing application methods for pricing, know how to develop a theoretical sensitivity on the subject of strategic cost management and know how to enrich it with experiences of logistics service companies.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Propedeuticità:** Economia Aziendale (003PP)

**Modalità di verifica finale:** Prova orale con svolgimento di esercizi

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Pricing e costing	6	SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE	Caratterizzanti	lezioni frontali	Aziendale

### Prova finale (3 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Final exam (thesis)

**Obiettivi formativi:** La prova finale consiste in una breve elaborazione scritta e nella sua presentazione di fronte ad una apposita commissione.

Alla prova finale per il conseguimento del titolo sono riservati 3 crediti.

L'elaborato dovrà essere riferito ad una disciplina presente nel regolamento. L'argomento sarà concordato con un docente del corso di laurea.

La prova ha lo scopo di verificare la capacità dello studente di analizzare, presentare, in forma scritta ed orale, e discutere pubblicamente un problema di attualità o dedotto dalla letteratura, affrontato nel corso della carriera universitaria, ovvero collegato ad un'eventuale esperienza maturata in un periodo di tirocinio svolto presso enti o istituti di ricerca, aziende e amministrazioni pubbliche o private.

La discussione dell'elaborato di fronte alla commissione dovrà essere svolta in modo tale da consentire una valutazione, alla luce degli obiettivi formativi propri del corso di laurea, sul complessivo patrimonio di competenze raggiunto dal candidato; in particolare, la prova finale viene a rappresentare il momento fondamentale per la valutazione delle abilità comunicative dello studente e della sua autonomia di elaborazione delle conoscenze.

**CFU:** 3





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

### Reteirabilità: 1

**Modalità di verifica finale:** La prova può consistere, a scelta dello studente:

- nella redazione di un elaborato (scritto o su supporto informatico) su un argomento, connesso con il percorso di studi, scelto dal candidato, sotto la guida di un relatore. L'elaborato sarà discusso pubblicamente davanti alla Commissione di laurea;
- nella prosecuzione dell'attività di stage, svolta durante l'ultimo anno di corso, in sedi adeguate al curriculum prescelto, cui seguirà la stesura di una relazione scritta (anche su supporto informatico), che dimostri l'elaborazione dell'esperienza maturata, durante il tirocinio. La relazione dovrà essere redatta sotto la direzione e il controllo di un relatore qualificato e sarà discussa pubblicamente di fronte alla Commissione di laurea.

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Prova finale	3	PROFIN_S Prova finale per settore senza discipline	Altre attività - prova finale	prova finale	Per la prova finale

### Scelta dello studente 1 (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Optional activity - 1

**Obiettivi formativi:** Nel caso in cui la scelta dell'insegnamento venga effettuata al di fuori degli insegnamenti previsti nei due indirizzi del Corso di Laurea, lo studente dovrà presentare un piano di studi, da sottoporre all'approvazione del Consiglio del Corso di Laurea

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Può variare in base all'insegnamento prescelto

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
scelta dello studente 1	6	NN No settore	Altre attività - scelta libera dello studente	lezioni frontali + esercitazioni	A scelta dello studente

### Scelta dello studente 2 (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Optional activity - 2

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Può variare in base all'insegnamento prescelto

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Scelta dello studente 2	6	NN No settore	Altre attività - scelta libera dello studente	lezioni frontali + esercitazioni	A scelta dello studente

### Sistemi di Movimentazione e Stoccaggio (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Handling and Storage Systems

**Obiettivi formativi:** Fornire agli studenti le nozioni fondamentali sulle caratteristiche di funzionamento e sul dimensionamento dei sistemi di movimentazione e di stoccaggio relativi alla Logistica "esterna" e alla Logistica "interna".

**Obiettivi formativi in Inglese:** The main object of this course is to provide students with fundamental knowledge about the functional and project characteristics of handling and storage systems relative to the "external" Logistics and to the "internal" Logistics.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Esame orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Sistemi di Movimentazione e Stoccaggio	6	ICAR/05 TRASPORTI	Affini o integrative	lezioni frontali + esercitazioni	Attività formative affini o





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
					integrative

**Stage (6 CFU)**

**Denominazione in Inglese:** Placement - Internship

**Obiettivi formativi:** Lo stage (o tirocinio) rappresenta un periodo di formazione presso aziende o enti, che consente un contatto diretto con il mondo del lavoro.

Le modalità di svolgimento del tirocinio sono disciplinate da uno specifico Regolamento.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Al termine di tirocinio lo studente deve presentare una relazione, in accordo col tutor didattico e aziendale

**Lingua ufficiale:** Italiano

**Moduli**

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Stage	6	NN No settore	Altre attività - Per stage e tirocini presso imprese, enti pubblici o privati, etc.	tirocinio	Per stages e tirocini presso imprese, enti pubblici o privati, ordini professionali

**Statistica (6 CFU)**

**Denominazione in Inglese:** Statistics

**Obiettivi formativi:** Il Corso introduce gli elementi essenziali di statistica descrittiva, analisi esplorativa dei dati, calcolo delle probabilità e inferenza statistica. Le tecniche statistiche vengono descritte curando in particolare la loro immediata applicabilità. Il Corso verrà svolto prevalentemente mediante formali lezioni in aula corredate da numerose esercitazioni. L'obiettivo del Corso è quello di fornire una base teorico-concettuale piuttosto ampia, anche se matematicamente poco formalizzata, e di far acquisire allo studente dimestichezza con le tecniche fondamentali di rilevazione e di elaborazione dei dati.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The course introduces the basic concepts of descriptive statistics, exploratory data analysis, probability and statistical inference. Statistical techniques are illustrated having in mind their immediate applicability to empirical problems. Formal classroom lessons are alternated with frequent working practice sessions.

The objective of the course is a rather wide development of statistical concepts, with little mathematical formalization and great emphasis on understanding the fundamental techniques of data collection, design and analysis of experiments and, finally, data analysis.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Per coloro che frequentano il corso la verifica di profitto si svolge in tre tempi: 1) una prova scritta intermedia sulla prima parte del corso (statistica descrittiva, calcolo delle probabilità, variabili casuali); 2) una prova scritta finale sulla seconda parte del corso (inferenza statistica); 3) se ritenuta necessaria, una prova orale per approfondire aspetti poco chiari dell'elaborato delle prove scritte.

Per coloro che non frequentano: 1) una prova scritta su tutto il programma del corso; 2) una prova orale.

**Lingua ufficiale:** Italiano

**Moduli**

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Statistica	6	SECS-S/01 STATISTICA	Caratterizzanti	lezioni frontali + esercitazioni	Statistico-matematico

**Storia del commercio e della navigazione (6 CFU)**

**Denominazione in Inglese:** History of trade and navigation

**Obiettivi formativi:** Il corso, dopo un'introduzione generale sui lineamenti generali di storia economica, ricostruisce l'evoluzione del commercio e dei trasporti dalla Rivoluzione commerciale del Medioevo sino al Secondo Dopoguerra. Il corso si articola in due moduli. Il primo è volto ad analizzare la dinamica della circolazione delle merci e dei mercati dal XIV secolo all'età delle Rivoluzioni: i commerci di mare e di terra e le differenti forme dello scambio. Inoltre, si esaminano la storia del commercio nell'epoca più recente, dalla seconda metà del XIX secolo sino al XX secolo, evidenziando lo sviluppo ed il ruolo degli enti internazionali di controllo e di regolamentazione. Nel secondo modulo vengono affrontati i principali temi della globalizzazione economica focalizzando l'attenzione sulle questioni delle infrastrutture e dei cambiamenti intervenuti nel settore della logistica (particolarmente in Italia). La prospettiva privilegiata è quella dell'analisi storica delle differenti fasi di tale processo con riguardo soprattutto ai mutamenti verificatisi nel XX secolo fino all'instaurazione del nuovo ordine mondiale.

**Obiettivi formativi in Inglese:** After a general introduction on the general features of economic history, the course investigates the development of trade and transports from the Commercial Revolution of Middle Ages to the Second Postwar Period. The course is structured into two modules. The first one aims to analyze the dynamics of the markets and the movement of goods from the 14th century to the "Age of Revolutions": the trade by sea and land and the different forms of





## Regolamento Economia e Legislazione dei Sistemi Logistici

the commercial exchange. In addition, it examines the history of trade during the more recent period, from the second half of the 19th century to the 20th century by pointing out the development and the role of the international organizations of control and public regulation. The second module is focused on the topic of economic globalization, especially on the themes of infrastructures and changes occurred in the logistics sector (particularly in Italy). The privileged perspective is the historical analysis of the different phases of that process, especially with regard to the changes occurred in the 20th century until the establishment of the new world order.

At the end of the lectures the students have to do an oral exam. The students have to be able: 1) to explain clearly the topics; 2) to use the correct terminology; 3) to link together the various parts of the teaching program.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** L'esame è composto da una prova orale finale. Il candidato deve: 1) essere in grado di esprimersi in modo chiaro; 2) usare la terminologia corretta; 3) mettere in relazione le varie parti in cui si articola il programma.

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Storia del commercio e della navigazione	6	SECS-P/12 STORIA ECONOMICA	Base	lezioni frontali	Economico

### Storia delle teorie delle imprese e dell'organizzazione (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** History of firm and organisation theories

**Obiettivi formativi:** Scopo del corso è fornire un quadro critico dello sviluppo delle teorie elaborate per analizzare il ruolo dell'impresa all'interno del sistema economico. Il punto di partenza è dunque quello dell'analisi della figura dell'imprenditore nella scuola classica: Smith, Say, Babbage e Marx per concludere con la figura dell'imprenditore-innovatore di Schumpeter e l'analisi marshalliana dell'impresa. Il corso prosegue prendendo in esame le trasformazioni strutturali dell'impresa con la seconda rivoluzione industriale e la nascita delle prime teorie dell'organizzazione. Vengono così prese in analisi le teorie di Taylor e Fayol, proseguendo poi con le teorie evolutive e comportamentali e chiudendo il corso con i contributi di Baumol e le teorie neo-istituzionaliste di Coase e Williamson.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The course aims to offer a critical description of the historical development of theories which dealt with the role of firm in the economic system. Starting point is the analysis of entrepreneur according to classical theories developed by Smith, Say, Babbage, Marx, completing this first part with Schumpeter's analysis of entrepreneur-innovator and Marshallian firm theory. The course continues approaching structural firm transformations after the second industrial revolution and the spread of organizational thought. Taylor and Fayol organizational theories are so analysed, as well as new organizational theories, from neoevolutionary and behaviourist ones to Baumol, Coase and Williamson contributions.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Esame orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Storia delle teorie delle imprese e dell'organizzazione	6	SECS-P/04 STORIA DEL PENSIERO ECONOMICO	Affini o integrative	lezioni frontali	Attività formative affini o integrative

### Tecnica dei trasporti ferroviari, marittimi e aerei (6 CFU)

**Denominazione in Inglese:** Maritime and Air Transport Technologies

**Obiettivi formativi:** Fornire agli studenti le conoscenze fondamentali sulle caratteristiche funzionali ed i principali problemi di progetto dei sistemi di trasporto ferroviario, marittimo ed aereo.

**Obiettivi formativi in Inglese:** The main object of this course is to provide students with fundamental knowledge about the functional characteristics and design problems of railway, maritime and air transport systems.

**CFU:** 6

**Reteirabilità:** 1

**Modalità di verifica finale:** Esame orale

**Lingua ufficiale:** Italiano

### Moduli

Denominazione	CFU	SSD	Tipologia	Caratteristica	Ambito
Tecnica dei trasporti ferroviari, marittimi e aerei	6	ICAR/05 TRASPORTI	Affini o integrative	lezioni frontali + esercitazioni	Attività formative affini o integrative